



Gert Stolker (links) en Dirk den Hertog

FUSIE SKY-LITE EN MEEKEL CASES

'NIEUWE TOPCLUB'

Stel je voor: topclubs Ajax en PSV besluiten samen verder te gaan en een nóg betere nieuwe topclub te gaan vormen. Iets vergelijkbaars is gebeurd in de flightcasewereld. Twee gevestigde namen, Sky-Lite Holland en Meekel Cases, hebben daar namelijk hun krachten gebundeld onder de naam Sky-Lite Meekel. Directeur Dirk den Hertog: "Eén plus één is in dit geval echt wel drie."  Teun van Thiel  Karim de Groot

Sky-Lite Holland en Meekel Cases behoren al jarenlang tot de top der flightcasebouwers in Nederland en omstreken. Dirk den Hertog (Sky-Lite) zit ruim twintig jaar in de business, Gert Stolker (Meekel Cases) zelfs al 33 jaar. Karrenvrachten aan kennis en ervaring dus, die in Sky-Lite Meekel zijn samengevoegd. Dat gebeurt overigens in Meerkerk, waar Sky-Lite al gevestigd was.

Bij Skylite zijn de afgelopen jaren nogal wat dingen veranderd. Dirk den Hertog: "In 2010 is mijn toenmalige compagnon weggegaan. Niet fijn natuurlijk, omdat je dan een vracht aan extra werk op je nek krijgt. Toen al heb ik contact opgenomen met Gert, die ik als concullega al lang kende. Gert zat toen in een ander traject, we hebben een goed gesprek gehad, maar konden toen dus niet samen in zee. Uiteindelijk vond ik intern



INNOVATIE EN PRODUCTEN

Sky-Lite en Meekel waren al innovatief en gaan dat na de samenvoeging zeker blijven. Zo worden manieren bedacht waarmee het bouwen van de kisten steeds sneller gaat en worden innovatieve materialen gebruikt. De productlijnen blijven gekenmerkt door degelijkheid, fraaie uitstraling en werkbaarheid. De Brightcase (10mm) bijvoorbeeld, een industriële flightcase met unieke stapelbare hoeken, sluiting (smartlatch) en handgreep met Con-Pearl, Curv of berken met HPL plaatmateriaal. Gert Stolker: "Daarnaast hebben we het nieuwe 7mm Technocase systeem met geanodiseerd profiel, popnagelvrij en in de toekomst met geïntegreerde hoeken/hoekplaatjes met berken en HPL of Con-Pearl (lichtgewicht) plaatmateriaal. Tevens wordt de 10mm Technocase op diverse onderdelen en qua bouwmethode aangepast. De flightcases worden nog sterker en de bouwmethode wordt verder verbeterd, maar de uitstraling blijft hetzelfde als bij de oude Touring (Meekel) en Technocase. Daarnaast hebben we ook nog de 4mm Technocase met geanodiseerd profiel en verchroomd beslag. Al onze flightcases worden gemaakt met insteek hoekprofiel, middels het systeem waar (Piet) Meekel 40 jaar geleden begonnen is en dat ondertussen door ons verbeterd is. Met ons samengevoegde en uitgebreide machinepark, waaronder 3 CNC machines, zijn we in staat om hele mooie en functionele schuiminlays te maken, eventueel, met een flexibele coating ter versteviging, of voor Clean rooms."

iemand, maar ook hij vertrok op een gegeven moment. Een paar dagen later belde Gert weer, omdat hij gehoord had dat ik nog steeds iemand zocht."

ROMPSLOMP

Gert Stolker, die met zijn bedrijf Meekel Cases in Middelburg gevestigd was, maar nu ook vanuit Meerkerk opereert: "We zijn uiteindelijk een jaar aan het praten geweest voor we alles op de rit hadden en wisten hoe we het wilden gaan doen. In het begin denk je dat je die twee bedrijven wel even samenvoegt, maar zo werkt het niet." Den Hertog beaamt dat er heel wat bij komt kijken: "Al die juridische rompslomp, maar ook werkmethode die op elkaar moeten worden afgestemd. Zelf waren we er vorig jaar zomer al wel uit dat we het wilden gaan doen en dat één plus één in dit geval echt wel drie is, maar daarna komt het geregeld."

GELIJKWAARDIGE VOET

Per 1 februari van dit jaar zijn Sky-Lite en Meekel Cases daadwerkelijk samen verder gegaan onder de naam Sky-Lite

Meekel. "Dat hadden we echt niet met elke partij aangedurfd", geeft Den Hertog aan. "Bij de keuze voor een goede partij zijn een aantal zaken belangrijk. Je moet allebei hetzelfde karakter hebben en capabel zijn. Je zoekt een compagnon waarmee je op gelijkwaardige voet door één deur kan. Iemand die kan aanpakken en regelen en niet iemand die je van begin af aan moet opleiden. Gert zit met zijn 33 jaar ervaring zelfs al veel langer in het vak dan ik. Bij hem is het in Nederland zo'n beetje begonnen met de flightcases." Ook de bedrijven zelf en de visies erachter sloten prima op elkaar aan. Innoveren, platte organisatie, doen wat je zegt, geen strenge hiërarchie, maar personeelsleden die wel hun eigen broek moeten kunnen ophouden. Het zijn sleutelwoorden die voor beide bedrijven al golden en dat nu dus zullen blijven doen.

BREEDHEID

De klantenbestanden van beide bedrijven vullen elkaar mooi aan. Meekel was al meer actief in de industriële tak, terwijl het gros van de klanten van Sky-Lite in de audiovisuele hoek zat. In de nieuwe samenstelling wordt de breedheid nog



veel meer opgezocht. Ook omdat daar nu simpelweg tijd voor vrijkomt: “Ook dat was een reden om samen te gaan”, legt Den Hertog uit. “We hadden namelijk allebei hetzelfde probleem. We hadden onze handen vol aan alle opdrachten die binnenkwamen, maar te weinig tijd om nieuwe dingen te doen, nieuwe klanten te zoeken en de krenten uit de pap te halen. Doordat we nu alles bij elkaar gevoegd hebben, krijg je overcapaciteit op het kantoor en die gaan we benutten door nieuwe interessante projecten te zoeken en nieuwe segmenten aan te boren. Ook in de entertainmentbranche blijven we natuurlijk actief, maar dat is toch een specifieke markt. De druk is hoog, de levertijden zijn kort en de prijzen staan onder druk. Er zijn ook flightcasebouwers die niks te doen hebben en om dan toch nog wat te verdienen de prijzen gaan uitknijpen. De markt is wat dat betreft wel eens gezonder geweest. Als je echt vooruit wilt, dan moet je zorgen dat je ook een segment in je klantenbestand hebt waar het geld nog iets minder een rol speelt.”

BIJZONDERE DINGEN

Als voorbeeld voor zo'n ander segment noemen Den Hertog en Stolker de medische markt. Als apparaten van 100.000 euro verpakt moeten worden, dan wordt voor de verpakking natuurlijk niet bekibeld op een paar tientjes. “Maar ook offshore en baggerbedrijven zijn interessant”, vertelt Gert Stolker. “Het maken van moeilijke en bijzondere dingen is ook het leukst. Je komt eisen tegen die dergelijke bedrijven stellen, waar je zelf nog nooit over hebt nagedacht. Al die kennis neem je vervolgens mee.” Voor Sanquin - de Bloedbank - is bijvoorbeeld al een bijzondere en heel uitgebreide flightcase gebouwd. Stolker: “Het is een mobiele bloedafname unit. Er zit een stoel in waarop de afname plaatsvindt, maar ook alle apparatuur, een tafeltje...alles tot en met de kleerhanger waaraan de persoon zijn jas kan ophangen. Die kist is snel open te klappen en dus superhandig voor hen.” Dirk den Hertog: “De truc is nu om zoiets verder uit te gaan rollen. Hoe doen ze deze dingen bijvoorbeeld in Duitsland, België en Frankrijk? Als je daar in wilt duiken, dan moet je er tijd in steken. Dat

lukt je namelijk niet met één telefoontje. Nu krijgen we als het goed is meer tijd voor dergelijke lange trajecten.”

EFFICIËNTER

Klanten gaan in principe weinig merken van de fusie, benadrukt Stolker en Den Hertog. “Het zijn dezelfde mensen waar ze contact mee hebben. Alleen is Meekel Cases nu dus niet meer gevestigd in Zeeland”, vertelt Stolker. “Veel mensen vinden het overigens prettig dat we niet meer in Middelburg zitten, maar nu veel centraler in het land gevestigd zijn.” Den Hertog: “Ook kostentechnisch is het gewoon interessant. Met alles op één locatie kun je bovendien veel efficiënter gaan produceren. Voor ons levert dat geld op, voor klanten nog meer snelheid. We hebben een hectisch half jaar achter de rug, maar als we straks alles op de rit hebben, dan moeten hier zo'n 10.000 kisten per jaar de deur uit gaan. Dat is zo'n tweederde meer dan we voor de fusie fabriceerden. We zoeken voortdurend naar manieren om sneller te kunnen produceren, zonder in te boeten aan kwaliteit. Uiteindelijk moet het ook tot verdere groei gaan leiden. We zoeken er nu al mensen bij om de productie uit te breiden, ook om nog flexibeler richting de klanten te kunnen zijn.”

STAP VOOR STAP

Den Hertog en Stolker geven toe dat er heus nog wel wat tijd nodig is voor Sky-Lite Meekel écht op volle toeren kan draaien. “Maar de voortekenen zijn wat dat betreft goed”, benadrukt Den Hertog. “We hebben het afgelopen half jaar verschrikkelijk hard moeten werken en dat zullen we ook moeten blijven doen. Dat geeft niks, want je doet het nu wel met een voldaan gevoel, omdat het uiteindelijk wat beters oplevert. Natuurlijk kunnen dingen altijd sneller, maar het gaat zoals het gaat. Tegen de jongens op de werkvloer hebben we ook gezegd dat we ding voor ding gaan aanpakken. Het moet stap voor stap. Je kan niet alles tegelijk doen, aangezien dingen dan half gedaan worden. Dat is hier niet de bedoeling. We doen het goed en anders doen we het niet...en dat is eigenlijk ook het verhaal achter de hele fusie.” ■